

# Бережливые технологии – путь к успеху

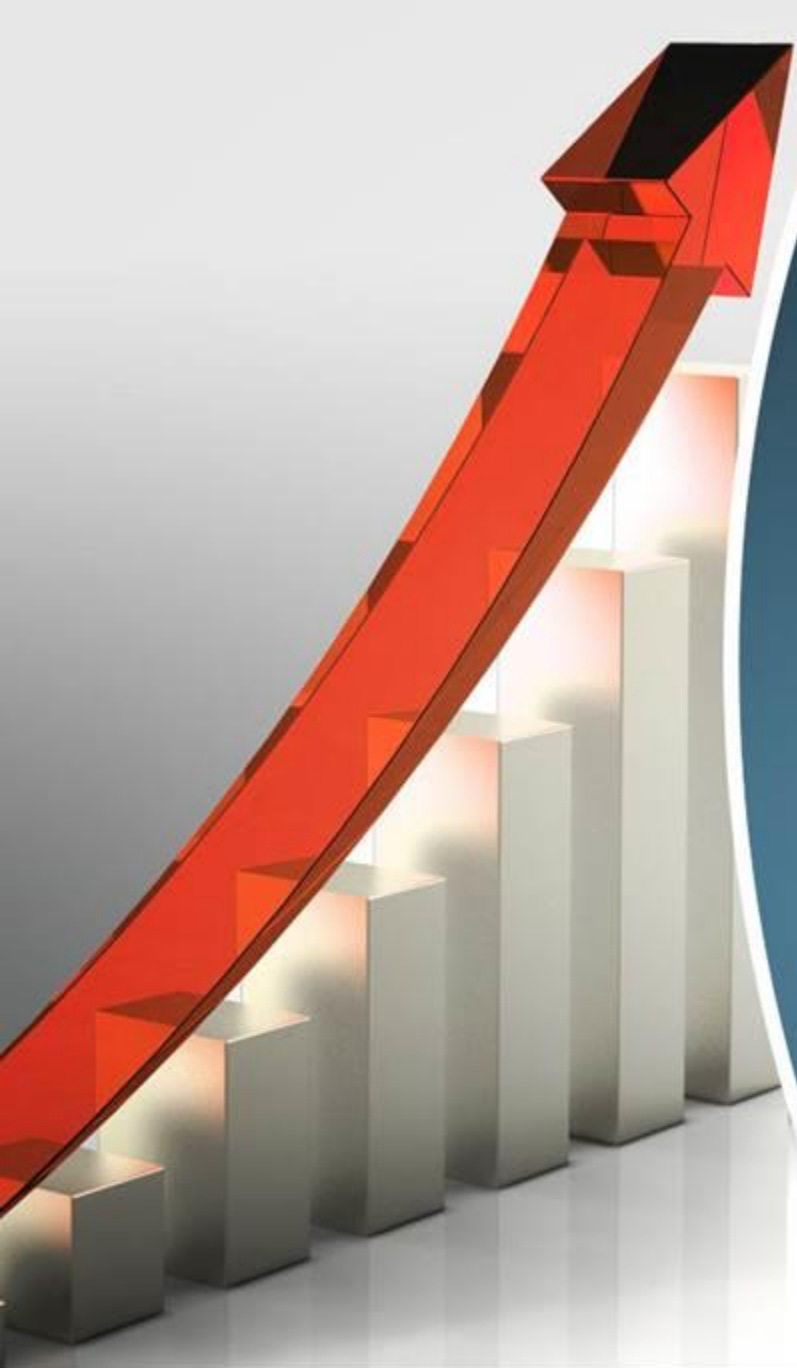
Рыкманова Ольга Юрьевна,  
*заведующий МБДОУ  
«Детский сад № 261  
г. Челябинска»*



# Бережливые технологии в образовании –

**это технологии, которые повышают  
качество образования с минимальными  
затратами.**





- Эффективная реализация образовательной программы
- Достижение необходимого качества образования
- Обеспечение стандартизации и визуализации образования
- Сокращение временных и финансовых потерь
- Повышение работоспособности сотрудников
- Сохранение человеческих ресурсов
- Повышение рейтинга учреждения

# Инструменты бережливого производства

**Картирование** – перевод данных в визуальный формат

**Визуализация** – использование любых средств, информирующих о том, как должна быть выполнена работа

**Диаграммы** – визуальный способ отображения запланированных задач

**5 почему** – техника, используемая для изучения причинно-следственных связей, лежащих в основе той или иной проблемы





Не нужно бояться проблем,  
они содержат в себе возможности  
для решения.

Но если Вы не будете искать  
проблемы, проблемы разыщут Вас.

*Уильям Эдвардс Деминг*





**Любые перемены несут в себе  
НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ.**





# Потери

любая деятельность, которая потребляет ресурсы и время, но не создаёт ценности







Теория без практики мертва,  
практика без теории слепа.

*Александр Суворов*







# Перепроизводство

осуществление работ сверх необходимого объёма  
или раньше установленного срока

Больше копий, чем нужно

Несколько вариантов презентаций

Ненужная информация в отчётах

Дублирование материалов и информации

Неиспользуемые ресурсы



# Перепроизводство

- Анкетирование в Google-форме
- Ведение мониторингов в автоматизированных информационных системах
- Электронное планирование
- Электронное портфолио
- Локальная сеть
- Информирование в мессенджерах
- Рациональное планирование





# Дефекты

необходимость переделки  
или исправления брака

Ошибки (опечатки) в материалах

Отсутствие необходимой информации

Потеря документа

Некачественное выполнение работы

Переделывание работы



# Дефекты

- Отчёты в электронных формах
- Макеты для разработки конспектов образовательной деятельности
- Шаблоны документов (заявлений, договоров, справок и т.д.)
- Алгоритмы различных действий
- Курсовая подготовка разных специалистов







# Лишние запасы

приобретение, изготовление и хранение материалов и оборудования в количестве большем, чем это востребовано процессом

**Большие запасы материалов**

**Хранение неиспользуемых материалов**

**Незавершённые дела, проекты, статьи**

**Накопление вопросов, задач, документов**

**Документы, с которыми никто не работает**



# Лишние запасы

- Регулярное обновление баз данных
- Утилизация документов по истечению сроков хранения
- Регулярное проведение инвентаризационных мероприятий
- Использование накопителей для хранения документов, пособий, детских работ
- Мониторинг развивающей предметно-пространственной среды
- Тщательное планирование потребностей





# Ненужная транспортировка

действия, связанные с перемещением материалов, оборудования, документов

Передача документов вручную

Последовательное согласование

Перемещение материалов, оборудования

Восстановление и сохранение файлов

Отправка ненужных документов



# Ненужная транспортировка

- Создание единого информационного пространства
- Параллельное согласование
- Использование мессенджеров, электронной почты для передачи документов
- Грамотная организация рабочего места





# Ненужные перемещения

действия, связанные с перемещением обучающихся и работников, которые не создают ценность

Неудобное расположение мебели

Сбор данных в различных системах учёта

Поиск нужной страницы в документе

Поиск необходимого кабинета

Расчистка рабочего стола от папок



# Ненужные перемещения

- Грамотная организация рабочего места, рабочего стола компьютера
- Трансформируемость образовательного пространства
- Система пространственной навигации и визуализации (поэтажный навигационный план детского сада, схемы эвакуации, информационные таблички...)
- Информирование в мессенджерах





# Лишняя обработка

выполнение большего объёма работ,  
чем необходимо для удовлетворения  
требований заказчика

Формирование отчётов без запроса

Дублирование информации

Ненужные согласования

Перевод информации в другую систему

Повторный ввод данных



# Лишняя обработка

- Учёт запроса потребителей для повышения качества образования
- Создание локальной сети
- Система пространственной навигации и визуализации (поэтажный навигационный план детского сада, схемы эвакуации, информационные таблички)







# Ожидание

время, которое протекает в бездействии,  
то есть не создаёт ценность

Ожидание инструкций, информации

Ожидание опаздывающих

Зависимость в деле от других сотрудников

Ожидание звонка, электронного письма

Ожидание приёма у руководителя



# Ожидание

- Система пространственной навигации и визуализации (поэтажный навигационный план детского сада, схемы эвакуации, информационные таблички)
- Виртуальная экскурсия по детскому саду
- Двусторонняя телефонная связь с родителями воспитанников
- Виртуальное знакомство с детским садом на сайте ДООУ
- Использование шаблонов документов (справок, заявлений, договоров)
- Предварительная онлайн-запись на приём





- Эффективная реализация образовательной программы
- Достижение необходимого качества образования
- Обеспечение стандартизации и визуализации образования
- Сокращение временных и финансовых потерь
- Повышение работоспособности сотрудников
- Сохранение человеческих ресурсов
- Повышение рейтинга учреждения



**В XXI веке неграмотным будет считаться  
не тот, кто не умеет читать и писать,  
а тот, кто не умеет  
учиться и переучиваться.**

*Элвин Тоффлер*





# Бережливые технологии – путь к успеху

Рыкманова Ольга Юрьевна,  
*заведующий МБДОУ  
«Детский сад № 261  
г. Челябинска»*